

LAVOCAT Philippe  
70 Route de Paris - 78 780 JOUARS-PONTCHARTRAIN  
Tel : (D)= 01 34 89 64 70 ; (P)= 06 71 72 45 79  
Né le 01-05-1960- marié- 5 enfants

### Ingénieur-physicien

Politique scientifique nationale & gouvernance internationale des grandes infrastructures de recherche  
Management stratégique d'organisations et de projets internationaux  
Instrumentation scientifique complexe

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis le 1er  
juillet 2016

### **Président-Directeur Général de GENCI (Grand Equipement National pour le Calcul Intensif) :**

Très grande infrastructure de recherche pour le calcul haute performance; noeud français de l'infrastructure européenne PRACE (*PartneRship for Advanced Computing in Europe*); représentant de la France dans les projets européens concernant le calcul intensif. Maitrise d'ouvrage nationale déléguée par le MESRI pour mise en œuvre de la politique française en matière de calcul intensif et de stockage de données.

Société civile à capitaux publics (Ministère, CEA, CNRS, CPU, Inria); 17 personnes; budget annuel 30 M€

Membre depuis 2022 du CA de ANRT (Association Nationale de Recherche & Technologie)

Depuis 2020, Membre du CSII -Comité Science Innovation Industrie du Gépôle d'Evry.

Depuis 2019, *Technological Advisor* du MESRI au *Governing Board* de EuroHPC (initiative européenne conjointe de 33 Etats-Membres + Commission Européenne pour développer un écosystème européen de calcul intensif, d'Intelligence artificielle et de dispositifs quantiques, fédéré au sein d'un cloud souverain, à disposition des communautés de recherche et de l'industrie.

Depuis 2017, membre de l'*Advisory Board* de l'IRMIA (Institut Thématique Interdisciplinaire-Research in Mathematics, Interactions & Applications)

Membre Observateur du Conseil du CERFACS (Centre Européen de Recherche et de Formation avancée en Calcul Scientifique)

Délégué français au Conseil de PRACE (*PartneRship for Advanced Computing in Europe*); Vice-Chairman de PRACE de juillet 2020 à juin 2022

1er juin 2014  
à 1<sup>er</sup> juillet  
2016

**Conseiller scientifique du Directeur général pour la Recherche et l'Innovation en charge de la « stratégie de la recherche et de l'innovation » au sein du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche**

**Chef du Service de la stratégie de la recherche et de l'innovation (SSRI)- 50 personnes**

Le SSRI est chargé de l'élaboration, de la mise en œuvre et du suivi de l'**agenda stratégique pour la recherche et l'innovation** ainsi que de la **stratégie nationale de recherche (SNR)**. Il assure le secrétariat permanent du **Conseil stratégique de la recherche** et de son Comité opérationnel interministériel dont il organise les travaux. Le SSRI participe à l'élaboration inter ministérielle et à la mise en œuvre de la **politique d'intelligence économique**.

Le SSRI assure la mise en œuvre en lien avec l'agence nationale de la recherche (ANR) et les opérateurs de recherche regroupés en alliances nationales. En lien avec le Cabinet et le CGI, il participe à la définition des modalités pratiques de mise en place des appels à projets.

Il définit la **stratégie européenne et internationale en matière de recherche et d'innovation** en s'appuyant sur les autres services du Ministère. Il est organisé autour de **5 secteurs scientifiques** correspondant au champ des 5 alliances nationales de recherche et d'un département en charge de la **politique spatiale et de défense**.

**Délégué français institutionnel au Forum ESFRI** (« European scientific forum for research infrastructures ») ; Membre du « ESFRI Board »

Représentant français au « **Group of Senior Officials for Infrastructures** » (GSO-G8-infra) mandaté par le **groupe Carnegie du G8**

**Membre du Conseil d'Administration de l'INRIA**

Représentant français au « **Group of Senior Officials** du « 5+5 »(Partenariat Nord-Sud)

**Représentation du Ministre et participation au G7-Berlin 2015**

Représentation du ministère et **participation au Carnegie-Recherche 2015**

Membre MENESR du **Comité de pilotage interministérielle sur l'intelligence économique**.

Responsable de l'organisation et du suivi de la **Stratégie Nationale de Recherche** publiée en mars 2015.

Initiateur et membre du Comité de coordination MENESR du **Plan Numérique de l'Enseignement supérieur et de la Recherche**

Sept 2012  
Juin 2014

**Conseiller scientifique du Directeur général pour la Recherche et l'Innovation en charge de la mission « très grandes infrastructures de recherche –TGIR » au sein du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche**

**Chef du département des organismes transversaux et des grandes infrastructures de recherche** au sein du Service de la performance, du financement et de la contractualisation avec les organismes de recherche (SPFCO); coordination de la préparation des positions dans le domaine des organisation internationales(OI) et TGIR ; interface avec le Cabinet MESR et les autres services des autres ministères ; Supervision de la préparation des documents de l'Etat concernant les OI et TGIR. **Suivi stratégique des conseils d'administration des TGIR** ILL, ESRF, XFEL, FAIR, ESS, Renater, GENCI et de certaines Organisations internationales (**CERN, EMBL, ESO, CIRC**) ; interface avec les autres services, les autres ministères, les opérateurs et les homologues étrangers. **Préparation des bilatérales et sommets bilatéraux** avec Allemagne, Italie, Royaume Uni et Espagne.

**Secrétaire général du Comité directeur des très grandes infrastructures de recherche** : concertation avec les directions des opérateurs de recherche sur les IR SOLEIL, LSM, GENCI-PRACE, ORPHEE.

**Délégué français institutionnel au Forum ESFRI** (« European scientific forum for research infrastructures ») ; Membre du « ESFRI Board »

Représentant français au « **Group of Senior Officials for Infrastructures** » (GSO-G8-infra) mandaté par le **groupe Carnegie du G8**

Membre MENESR du **Conseil d'Administration du réseau numérique français de recherche Renater**

**Coordonnateur DGRI du plan numérique pour l'ESR.**

**Chef de file des missions interministérielles de négociation** des accords d'entrée de la France dans les **grandes infrastructures mondiales** : E-ELT (European Extreme Large telescope) de l'ESO et **source de neutrons européenne ESS (European Spallation Source)**.

2010-2012

**Membre du Cabinet du Haut Commissaire à l'Energie Atomique: Très Grandes Infrastructures de Recherche et Affaires Spatiales**

Représentant du HC dans le **projet européen FP7 RAMIRI (Realizing & Managing International Research Infrastructures)**

Participation au **Groupe de Travail** animé par le **Centre d'Analyse Stratégique** : **rapport sur la politique spatiale française (« Une ambition spatiale pour l'Europe : vision française à l'horizon 2030 » ; octobre 2011)**.

Pilotage d'un groupe de travail entre DSM et DSV sur les TGIR-CEA en sciences de la vie.

- 2009-2012 **Adjoint au Directeur de la Direction des Sciences de la Matière du CEA: Très Grandes Infrastructures de Recherche, Politique Industrielle, et Affaires Spatiales**  
 Membre Associé du **Conseil d'Administration international** de l'Institut Laue-Langevin (ILL-Grenoble ; source de neutrons)  
 Membre du **Conseil d'Administration du Laboratoire Léon Brillouin** (LLB-Saclay ; source de neutrons)  
 Membre Associé du **Conseil d'Administration international "XFEL Council"** (Hambourg –Allemagne) : accélérateur européen d'ions lourds  
 Représentant CEA dans les Comités de Coordination des **accords franco-suédois associés à ESS** (source européenne de neutrons).  
Membre du Comité de Concertation Thématique CEA-CNRS-MESR sur les TGIR.  
 Représentant CEA dans le Groupe de Travail « Infrastructures » d'ALLENVI (GT13)  
 Représentant CEA dans les **Groupes de Concertation Thématique** Planètes-Univers-Environnement et Physique-Chimie-Nanosciences dans le cadre de la **mise à jour de la feuille de route nationale des TGIR**  
 Participation à la mise en place du dispositif national de supervision des TGIR : Comité Directeur et Haut Conseil.  
Interface avec les directions du CNRS-IN2P3, CNRS-INSU et CNRS-INP  
 Membre du **Comité de Concertation Thématique CEA-CNRS Physique Nucléaire et Haute Energie**  
Représentant du CEA au Comité Inter-Organismes du CNES ; Rapport de l'Académie des Sciences sur la politique spatiale française.  
 Représentant du CEA dans les **Comités Directeurs des missions CNES et ESA** : EUCLID (recherche de la matière noire et énergie noire).  
 Membre du Steering Committee de la mission spatiale franco-chinoise SVOM  
Représentant du CEA au Comité national Industriel ITER (C2I)  
 Membre du Comité de Pilotage national du projet ICOS (Integrated Carbon Observation System)
- 2007-2012 **Adjoint au Directeur de la Direction des Sciences de la Matière du CEA en charge du suivi des dossiers : Très Grandes Infrastructures de Recherche, Politique Industrielle, et Affaires Spatiales.**  
 DSM : 2500 personnes (moitié scientifiques et ingénieurs) au service de la recherche fondamentale en physique, astrophysique, environnement-climat, fusion et nanosciences.  
 Représentant du CEA au **Comité national Industriel ITER**  
Président du Comité Industriel de ECRI2008 (European Conference for Research Infrastructures)  
 Responsable de l'interface avec le CNRS-IN2P3 et le CNRS-INSU  
 Membre du Conseil de pilotage du Laboratoire Souterrain de Modane (UMR CEA-CNRS : LSM)  
 Représentant du CEA au CIO du CNES, au **CIO-Environnement**, aux réunions de la **coordination inter-ministérielle GEO –France et GMES-France** et dans les CIO de l'INSU, au **Conseil d'Administration de l'IPEV**, au **Conseil de l'INSU**, au **Conseil de Surveillance de l'IPSL**.  
 Représentant du CEA au **Comité de Pilotage ANR** du programme « Vulnérabilité : Milieux -Climat Société»,
- 2006-2012 **Adjoint au Directeur de la Direction des Sciences de la Matière du CEA en charge de la Stratégie Technologique et Industrielle, et en charge des Affaires Spatiales.**  
 Mise en place d'une politique technologique en partenariat avec les grands industriels dans la fusion (ITER et Approche élargie) et les accélérateurs.  
 Suivi des activités spatiales nationales et internationales en astrophysique et sciences du climat en liaison avec les agences spatiales CNES et ESA.  
 Pilotage stratégique du **programme européen FP6 ERIDWATCH** (European Research Infrastructure Development-Watch) dans lequel le CEA était coordinateur.
- 2006 **Directeur-Adjoint Scientifique & Directeur Technique de l'IN2P3 (Institut National de Physique Nucléaire et de Physique des Particules ; 2500 personnes) du CNRS (Centre National de la Recherche Scientifique) ;** Pilotage de la stratégie en instrumentation pour la recherche en physique des hautes énergies, physique nucléaire et astrophysique spatiale. Pilotage de la politique « Accélérateurs » ; Mise en place des collaborations internationales. Relations avec les homologues étrangers.
- 2005 **Directeur Technique de l'IN2P3 :** management technique d'un institut comptant 1500 ingénieurs & techniciens dans l'instrumentation pour la recherche en physique des hautes énergies, physique nucléaire et astrophysique spatiale. **Mise en place du management par projets.**
- 2004 **Directeur-Adjoint Technique du Laboratoire de l'Accélérateur Linéaire d'Orsay (CNRS-LAL ; 350 personnes) ;** encadrement de 220 ingénieurs & techniciens dans le secteur de la recherche en physique des hautes énergies et accélérateurs de particules.
- 2002-2003 **Chef de service-Adjoint au Service d'Astrophysique du CEA (140 personnes)**  
**Responsable de l'Instrumentation Spatiale (70 agents physiques, ingénieurs et techniciens).**  
 Plusieurs missions spatiales en développement ; **chef des avant-projets négociés** (XMM, CASSINI, HERSCHEL, GLAST-FERMI, PLANCK).
- 1995 - 2001 **Chef du SAp-GERES : groupe de développements (15 ingénieurs +15 techniciens) d'équipements spatiaux destinés aux expériences en astrophysique.**
- Partenariat avec le CNES et relations avec l'ESA et la NASA
  - Tutorat d'ingénieur NFI.
  - Membre du Centre de Compétences Techniques « Management » du CNES.
  - Enseignement dans l'Ecole Doctorale d'Ile de France : Initiation au management de projet spatial.

- 1994- 2002 **Chef du projet de la caméra " ISGRI" destinée au télescope imageur Gamma du satellite INTEGRAL lancé en 2002 par l'Agence Spatiale Européenne (ESA)**  
Mise en place de l'organisation internationale et nationale du projet ; cadre de l'Assurance Qualité Spatiale ; Organisation de l'interface avec l'ESA et le Consortium européen.
- 1990 - 1994 **Chef de Projet d'un calorimètre destiné aux expériences sur le futur collisionneur LHC** réalisation en collaboration avec l'industrie européenne d'un prototype de calorimètre hadronique de l'expérience ATLAS (recherche du boson de Higgs au CERN)
- 1990 - 1993 **Chef de projet et Responsable-Système de la caméra multi-CCD Naines Brunes/EROS, installée au Chili sur le site de l'Observatoire Sud Européen (ESO).**
- 1991 - 1993 **"Expert-thermicien" au projet spatial CIRS/CASSINI en coopération NASA-ESA** simulation dynamique du comportement du détecteur à barrettes infrarouge.
- 1987 - 1992 **Chef de projet assurant également la responsabilité "Système" dans plusieurs projets :**
- cryostat en matériau à très basse radioactivité naturelle destiné à la détection de la "Matière Noire" par des techniques de bolométrie à 10 mK.
  - Expertise technique pour un dispositif d'électrolyse de chrome ultra pur pour la source de calibration de l'expérience sur les neutrinos solaires "Gallex".
  - Système de purification au ppb d'hydrocarbure ; développement de calorimètre pour les collisionneurs LHC/SSC (collaboration WALIC - USA).
  - contrat de valorisation : "chambre à étincelles" (Palais de la Découverte)
- 1986-1991 **Ingénieur-Système au sein du Service d'Etudes des Détecteurs (SED) du Département d'Astrophysique, de Physique des Particules, de Physique Nucléaire et d'Instrumentation Associée (DAPNIA) dans des projets d'instrumentation :**
- centrale de gaz du Détecteur à Radiation de Transition D0 au Fermilab (USA) ; membre de l'équipe découverte du « top quark »
  - unité de purification de gaz rares pour détecteur à photocathode liquide.
- 1983-1986 **Ingénieur de Développement au sein du Service des Techniques Instrumentales (STIPE) du Département de Physique des Hautes Energies (DPHPE) dans différents projets d'instrumentation pour le cryomagnétisme :**
- capteurs cryogéniques (accélérateur russe UNK) ; solénoïdes à champ intense (12 Teslas) ; banc de calibration de débitmètre à liquide cryogénique (contrat avec SEP pour le lanceur ARIANE).

## FORMATION

1983 : Diplôme d'Ingénieur-Physicien de l'ENSPM (Ecole Nationale Supérieure de Physique de Marseille, concours commun SUPELEC). Option Physique des hautes énergies + Traitement de signal.  
1979-1980 : Maths « SUP + SPE » à Bordeaux.  
1978 : Bac C ; mention "Bien".  
Obtention en parallèle de la Licence de Physique de l'Université Aix-Marseille 2 (1981)+ Formation incluse en école de Maîtrise de Physique (1982) + « First Certificate in English of Cambridge".

## LANGUES

- **Anglais** : maîtrise : Lu, Parlé, Ecrit .
- **Espagnol** : Bon niveau à la lecture ; moyen à l'écrit ; apte à soutenir une conversation .
- **Allemand** : Conversation possible en langage général non-technique.

## DIVERS

1991-1996 : Responsable des Stages au sein du SED ; Ingénieur-Tuteur pour l'expérience pilote au CEA d'accueil d'un Apprenti-Ingénieur INGENIEUR 2000 (formation d'ingénieur de production (ESCPI/CNAM).  
1997-2002 : Enseignement du management par projet à l'école doctorale d'astrophysique Ile de France

**Formations complémentaires :**

- Formation au **Contrôle de Gestion** (cycle long : 7 semaines) par le CEA-DF-UCG en 93.
- Formation aux techniques de **recrutement** par le CEGOS en 97.
- Formation **management à HEC en 98 & gestion des ressources humaines à l'INSTN en 96 .**
- Formations techniques spatiales par CNES-INTESPACE
- **Institut de Perfectionnement à la Gestion de la Recherche (IPGR – CNRS)** en 2005